

# Mål- og resultatplan for Geodatastyrelsen i 2022

## Indholdsfortegnelse

---

Strategisk målbillede	Side 2
Resultatplan for 2022	Side 3
Gyldighedsperiode og opfølgning	Side 8
Model for opfølgning på mål- og resultatkontrakt	Side 9

---

# Strategisk målbillede for 2022

I 2021 har Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet (KEFM) fået ny koncernstrategi og Geodatastyrelsen (GST) fået en ny strategi. GST's vision er, at sikre lettilgængelig adgang til troværdig stedbestemt information om havet og fast ejendom. Data er det moderne samfunds guld og kan bruges som råstof i alle mulige sammenhænge til analyse, forvaltningsafgørelse, stedbestemmelse, beslutningstagen og værdiskabelse. Lettilgængelige og troværdige data er en helt central forudsætning for at kunne træffe gode beslutninger, der kan bidrage til KEFM's vision om et klimaneutralt samfund i vækst og balance.

På ejendomsområdet indsamles, kvalitetssikres og formidles de samfundsvigtige data om alle jordstykker, ejerlejligheder og bygninger på fremmed grund, og dermed alle faste ejendomme og deres ejendomsgrænser. Det er et vigtigt fundament for bl.a. opkrævning af ejendomsskatter, belåning af fast ejendom og forvaltning af ejendomme for borgere, virksomheder og myndigheder, at dataene er troværdige. Det vil sige, at data har den tilstrækkelige kvalitet både isoleret set i det enkelte datasæt, og endnu vigtigere i sammenhængen med andre datasæt. Dette stiller store krav til korrekthed, fuldstændighed og sammenhænge mellem dataene og de processer, hvor data indsamles og opdateres. GST vil i 2022 have særligt fokus på at forbedre datakvalitet og optimere systemer til gavn for borgere, virksomheder og myndigheder.

På søkortområdet stiller GST marine data, søkort og andre marine produkter for danske og grønlandske farvande til rådighed, der danner grundlaget for sikker sejlads, planlægning og forvaltning på havet. På havet og i kystzonen er der fortsat øget menneskelig aktivitet i Danmark og Grønland, hvilket stiller højere krav til GST's data om havet. Det gælder fx data til sejlads, forskning inden for bl.a. klima og miljø, energiproduktion, olie- og gasefterforskning, fiskeri, fødevarerproduktion og turisme. For at kunne planlægge og gennemføre disse aktiviteter er der for samfundet brug for lettilgængelige og troværdige marine data samt øget koordinering og samordning af indsamling og anvendelsen af marine data. GST vil i 2022 have et særligt fokus på at målrette og stille GST's maritime produkter til rådighed på en lettilgængelig måde. GST vil udarbejde planer for den fremtidige kortlægning af Danmark og Grønland på baggrund af dialog med brugerne og forberede implementering af en ny distributionsplatform, samt offentliggøre nye produkter og services til gavn for borgere, virksomheder og myndigheders planlægning og færden på havet.

I takt med, at teknologi og data udvikles hurtigt, stiger samfundets krav og forventninger til hvad, hvordan og hvor hurtigt GST som organisation skal levere. GST er allerede nået langt i forhold til den digitale udvikling og har i dag velfungerende digitale arbejdsgange, men i de kommende år er der behov for at sætte endnu mere fart på en digitale transformation af styrelsens kerneopgaver. Den digitale transformation er et af de bærende elementer i GST's 2030-strategi. For løbende at sikre indfrielse af GST's strategi, vil styrelsen arbejde systematisk med implementeringen af strategien. GST vil i 2022 skabe et værktøj, der kan skabe overblik og danne grundlag for, at der kan ske en løbende styring og prioritering af styrelsens indsatser og aktiviteter, der understøtter både GST's strategi og bidrager til indfrielse af koncernstrategien.

# Resultatplan for 2022

*Målsætninger relateret til Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets strategi*

## 1. Tilgængeliggørelse og målretning af marine produkter

Det er målet, at GST's marine produkter er målrettet brugerne og bliver stillet til rådighed for omverdenen på en lettilgængelig måde. I 2022 vil fokus særligt være på at få udarbejdet planer for den fremtidige kortlægning for hhv. Danmark og Grønland på baggrund af brugerinput.

Formålet er, at GST kan bidrage til et klimaneutralt samfund i vækst og balance.

For at nå målet skal GST i 2022:

- Udarbejde en plan for en søkortlægning af den resterende del af Grønland efter 2026, som ikke er omfattet af 2009-aftalen med Selvstyret (Q2)
- Gennemføre en brugerafdækning af fremtidige behov for papirsøkort i danske farvande (Q2)
- Udarbejde en plan for fremtidens papirsøkort i Danmark (Q3)

## 2. Forbedrede data om havet

Det er målet, at GST får skabt et bedre datagrundlag for marine data. Et godt datagrundlag er dels forudsætningen for at skibe kan sejle mest muligt sikkert og energieffektivt, men også for, at der kan ske en fornuftig og sammenhængende planlægning af aktiviteter på havet, herunder sejlads, fiskeri, energiudnyttelse, råstofindvinding, miljøbeskyttelse m.v. I 2022 vil fokus være på at få skabt et nyt basisdatagrundlag i målestok 1:22.000 for indre danske farvande i Danmark samt at medvirke i forskellige pilotprojekter omkring test af nye metoder til dybdeindsamling.

Formålet er, at GST kan bidrage til et klimaneutralt samfund i vækst og balance.

For at nå målet skal GST i 2022:

- Udarbejde en implementeringsplan for etablering af nye nautiske grunddatasæt for Danmark (Q3)
- Gennemføre 2 pilotprojekter vedr. test af nye metoder til indsamling af dybde data (Q4)
  - Praktisk anvendelighed af crowd source data
  - Test af anvendelse af nyeste state-of-the-art remote sensing teknologi (flybåren LiDAR)

## 3. Koordinering og samordning af data på havet

Det er målet, at GST skaber et bedre datagrundlag for marine data i Danmark og Grønland. Der er et stort behov for, at der sker en øget samordning og koordinering af data på tværs af danske og

grønlandske myndigheder, ligesom der er et stort behov for internationalt og bilateralt samarbejde om standarder og harmonisering. I 2022 vil fokus særligt være på at få afklaret GST's mandater og juridiske rammer for at kunne blive national marin dataforvalter.

Formålet er at øge samordningen og koordinering af data på havet på tværs af bl.a. danske og grønlandske myndigheder.

For at nå målet skal GST i 2022:

- Konsolidere GST's rolle som marin dataforvalter ved bl.a.
  - Udarbejde en handleplan for videreudvikling af den Marine Spatiale Data Infrastruktur (MSDI) i Danmark (Q3)
  - Udarbejde en national strategi for implementering af S100 standarden for marine data (Q4)
- Klarlægge Geodatastyrelsens retning for håndtering og anvendelse af Crowd Sourced Bathymetry (Q2)
- Udarbejde plan for de juridiske rammer for fremtidens havbundskortlægning, hvor der tages højde for, at der indsamles dybde data gennem flere metoder (Q3)
- Identificere relevante dagsordener for dansk formandskab for den arktiske regionale hydrografiske kommission (ARHC) 2022-2023, herunder bl.a. at fremme regional samordning af marine data i Arktis (Q2)

#### **4. Data om ejendomme**

Det er målet at skabe overblik over data, etablere korrekte metadata og eventuelt foretage korrektioner til data, samt sikre en relevant datainfrastruktur og tilhørende datamanagement.

Formålet er at forbedre datakvaliteten, da der på ejendomsområdet er udfordringer forbundet med at sikre en tilstrækkelig datakvalitet. Det gælder bl.a. datas dækning, aktualitet, geometrisk nøjagtighed, men også ved udstilling af GST's grunddata på Datafordeleren og i forhold til andre registre, bl.a. BBR og ESR.

For at nå målet skal GST i 2022:

- Etablere en stabiliseret monitorering til varsling om datafejl i datafordelerudstilling (Q4)
- Gennemføre afsluttende fase 3 (Eksporter/Importer sag til/fra CAD, implementering af arbejde med nye elementer i kortet m.v.) i projektet "Sikring af MIA" (Q4)
- Gennemføre kvalitetssikring og ajourføring af matriklens eksisterende data om bygninger på fremmed grund (BPFPG) efter foretaget harmonisering (datavask) mellem matrikel og tingbog (Q2)

## **5. Systemforbedring og -konsolidering for ejendomsområdet**

Det er målet, at sikre solide systemløsninger på ejendomsområdet gennem effektiv drift, vedligehold og udvikling af it-systemerne til ejendoms- og ejerregistrering.

Formålet er at understøtte tværfaglige løsninger i samspil med de øvrige registre på ejendomsområdet.

For at nå målet skal GST i 2022:

- Forberede de matrikulære ejendomsregistreringssystemer til fremadrettet at kunne håndtere bygninger på fremmed grund efter en ny model for registrering heraf og gennemføre de nødvendige modelændringer på datafordeleren (Q4)
- Etablere end-to-end platform til monitorering af systemteknisk kvalitet i form af automatiseret tilstandsovervågning af test, sikkerhedsscanning og statisk kodeanalyse for mindst et af ejendomsregistreringssystemerne (Q2)
- Udarbejde en direktionsgodkendt plan for fremtidige investeringer til forbedring af applikationsmonitorering og diagnosticering (Q4)

## **6. Faglighed, trivsel og samarbejde**

Det er målet, at GST gennem styrket samarbejde og tydelige snitflader på tværs af kontorer og internt i ledelsen arbejder effektivt og koordineret.

Formålet er at udnytte hinandens faglighed bedre, styrke videndelingen samt skabe bedre sammenhængskraft på tværs af styrelsen.

For at nå målet skal GST i 2022:

- Etablere tre faglige fællesskaber inden for policy og samarbejde, it-arkitektur og Jira/Confluence (Q1)
- Evaluere udbyttet af de faglige fællesskaber efter det første år (Q4)
- Skabe et ledelsesmæssigt fora med fokus på IT infrastruktur, data og systemer (Q1)
- Afklare hvordan GST's data og kompetencer kan bidrage til mulige koncernsamarbejder i Arktis (Q2)

*Målsætninger relateret til drifts- og udviklingsopgaver i overensstemmelse med Geodatastyrelsens egen strategi.*

## **7. Effektiv og troværdig søpmåling og søkortlægning**

Det er målet, at GST som myndighed på søkortområdet udarbejder nyudgivelser og løbende opdaterede marine informationer til gavn for sejladsikkerheden, herunder papirbaserede og elektroniske søkort, publikationer og offentligt tilgængelige databaser.

Formålet er at understøtte og forbedre sejladsikkerheden i danske og grønlandske farvande ved at have offentliggjorte produkter med den mest opdaterede information.

For at nå målet skal GST i 2022:

- Publicere 500 ajourførte elektroniske søkort (ENC) og 5 papirkort i DK (Q4)
- Publicere 50 nye ENC i Grønland og 6 papirkort i Grønland (Q4)
- Publicere 20 nye havneplaner som ENC i Danmark mhp. afslutning af projekt vedr. digitalisering af analoge havneplaner (Q4)
- Afdække ønsket indhold til nyt ledelsesinformationssystem til monitorering af sagsbehandling og opdateringer i søkortproduktionen (Q2)
- Få 22.000 km linje søpmålt i danske farvande (Q4)
- Få 6.500 km linje søpmålt i grønlandske farvande (Q4)

## **8. Effektiv og troværdig ejendoms- og ejerregistrering**

Det er målet, at GST som myndighed for ejendoms- og ejerregistrering tilstræber en driftssikker produktion karakteriseret ved høj kvalitet og acceptable sagsbehandlingstider.

Formålet er, at registreringen understøtter offentlig forvaltning, vækst og velfærd.

For at nå målet skal GST i 2022 sikre, at:

- den gennemsnitlige ekspeditionstid for matrikulær sagsbehandling ikke overstiger 35 dage målt pr. måned i 9 ud af 12 måneder (Q4)
- den gennemsnitlige ekspeditionstid for registrering af ejerlejligheder ikke overstiger 14 dage målt pr. kvartal (Q4)

- 80% af supportsager vedrørende Matrikulært Informations- og Ajourføringssystem (MIA), Ejendomsregistreringsportalen (ERPO) løses inden 5 dage målt pr. kvartal. (Q4)
- 90% af supportsager vedrørende Ejerfortegnelsen (EJF) løses inden 5 dage målt pr. kvartal. (Q4)
- den gennemsnitlige ekspeditionstid for sager om oprettelse eller ændring af fredsskov, strandbeskyttelseslinje og klitfredning ikke overstiger 60 dage målt pr. kvartal (Q4)
- den gennemsnitlige ekspeditionstid for sager om ophævelse af jordrente og landbrugspligt ikke overstiger 60 dage målt pr. kvartal (Q4)
- Offentliggøre 5 opdaterede kapitler til vejledning om matrikulære arbejder på [www.gst.dk](http://www.gst.dk) (Q2)

## 9. Awareness- og uddannelsesaktiviteter for informationssikkerhed og GDPR

Det er målet, at GST gennemfører evalueringer af, og målinger på gennemførte awareness- og uddannelsesaktiviteter inden for informationssikkerhed og GDPR.

Formålet er, at effekten af de afholdte aktiviteter kan dokumenteres, samt at resultaterne kan anvendes i planlægningen af nye aktiviteter med henblik på generelt at øge viden og bevidsthed om informationssikkerhed og GDPR i styrelsen.

For at nå målet skal GST i 2022:

- Gennemføre en årlig måling blandt alle ansatte i styrelsen, hvor spørgsmål vedr. viden og bevidsthed om informationssikkerhed og GDPR skal besvares (Q3)
- Gennemføre en årlig evaluering af introduktionen til informationssikkerhed og GDPR for nye medarbejdere (Q4)
- Beredskabsøvelse ift. om NCPS (søkortproduktionssystemet) kan genskabes (Q2)

## 10. Værktøj til eksekvering af GST's 2030 strategi

Der er målet, at GST vil arbejde systematisk med implementering af GST's 2030-strategi og KEFM's strategi. For at lykkes, skal der skabes et værktøj, der kan give overblik og danne grundlag for styring og prioritering af nuværende og fremtidige indsatser og aktiviteter.

Formålet er at sikre eksekvering af de indsatser og aktiviteter, der knytter sig til GST's og KEFM's strategi.

For at nå målet skal GST i 2022:

- Udvikle værktøj til styring, prioritering og opfølgning (Q2)
- Evaluere og tilpasse værktøj (Q4)

### Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2022 træder i kraft den 1. januar 2022 og er gældende indtil den 31. december 2022. Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" på side 9. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i Geodatastyrelsens årsrapport.

I vurderingen af, om Geodatastyrelsen opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen, og inden for den aftalte tidsfrist. Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål og resultatplanen er udarbejdet. På strategisk niveau drøftes mål og resultatplanen som udgangspunkt to gange årligt på strategiske direktionsmøder mellem departementschef, afdelingschefer og direktøren i Geodatastyrelsen.

Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløn. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af en målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det, der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt Geodatastyrelsen har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt Geodatastyrelsen har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt Geodatastyrelsen har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

Påtegning

december 2021



Lars Frelle-Petersen  
Departementschef  
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet

8. december 2021



Pia Dahl Højgaard  
Direktør  
Geodatastyrelsen



## Model for kvartalvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2022

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på Geodatastyrelsens mål- og resultatplan for 2021 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2021.

### Efter første kvartal 2022 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Etablere tre faglige fællesskaber inden for policy og samarbejde, it-arkitektur og Jira/Confluence
- Skabe et ledelsesmæssigt fora med fokus på IT infrastruktur, data og systemer

### Efter andet kvartal 2022 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Udarbejde en plan for en søkortlægning af den resterende del af Grønland efter 2026, som ikke er omfattet af 2009-aftalen med Selvstyret
- Gennemføre en brugerafdækning af fremtidige behov for papirsøkort i danske farvande
- Klarlægge Geodatastyrelsens retning for håndtering og anvendelse af Crowd Sourced Bathymetry
- Identificere relevante dagsordener for dansk formandskab for den arktiske regionale hydrografiske kommission (ARHC) 2022-2023, herunder bl.a. at fremme regional samordning af marine data i Arktis
- Gennemføre kvalitetssikring og ajourføring af matriklens eksisterende data om bygninger på fremmed grund (BPFGB) efter foretaget harmonisering (datavask) mellem matrikel og tingbog
- Etablere end-to-end platform til monitorering af systemteknisk kvalitet i form af automatiseret tilstandsovervågning af test, sikkerhedsscanning og statisk kodeanalyse for mindst et af ejendomsregistreringssystemerne
- Afklare hvordan GST's data og kompetencer kan bidrage til mulige koncernsamarbejder i Arktis
- Afdække ønsket indhold til nyt ledelsesinformationssystem til monitorering af sagsbehandling og opdateringer i søkortproduktionen
- Offentliggøre 5 opdaterede kapitler til vejledning om matrikulære arbejder på [www.gst.dk](http://www.gst.dk)
- Beredskabsøvelse ift. om NCPS (søkortproduktionssystemet) kan genskabes
- Udvikle værktøj til styring, prioritering og opfølgning

### Efter tredje kvartal 2022 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Udarbejde en plan for fremtidens papirsøkort i Danmark
- Udarbejde en implementeringsplan for etablering af nye nautiske grunddatasæt for Danmark
- Udarbejde en handleplan for videreudvikling af den Marine Spatiale Data Infrastruktur (MSDI) i Danmark
- Udarbejde plan for de juridiske rammer for fremtidens havbundskortlægning, hvor der tages højde for, at der indsamles dybde data gennem flere metoder
- Gennemføre en årlig måling blandt alle ansatte i styrelsen, hvor spørgsmål vedr. viden og bevidsthed om informationssikkerhed og GDPR skal besvares

### Efter fjerde kvartal 2022 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Gennemføre 2 pilotprojekter vedr. test af nye metoder til indsamling af dybde data
  - Praktisk anvendelighed af crowd source data
  - Test af anvendelse af nyeste state-of-the-art remote sensing teknologi (flybåren LIDAR)
- Udarbejde en national strategi for implementering af S100 standarden for marine data
- Etablere en stabiliseret monitorering til varsling om datafejl i datafordelerudstilling

- Gennemføre afsluttende fase 3 (Eksporter/Importer sag til/fra CAD, implementering af arbejde med nye elementer i kortet m.v.) i projektet "Sikring af MIA"
- Forberede de matrikulære ejendomsregistreringssystemer til fremadrettet at kunne håndtere bygninger på fremmed grund efter en ny model for registrering heraf og gennemføre de nødvendige modelændringer på datafordeleren
- Udarbejde en direktionsgodkendt plan for fremtidige investeringer til forbedring af applikationsmonitorering og diagnosticering
- Evaluere udbyttet af de faglige fællesskaber efter det første år
- Publicere 500 ajourførte elektroniske søkort (ENC) og 5 papirkort i DK
- Publicere 50 nye ENC i Grønland og 6 papirkort i Grønland
- Publicere 20 nye havneplaner som ENC i Danmark mhp. afslutning af projekt vedr. digitalisering af analoge havneplaner
- Få 22.000 km linje søopmålt i danske farvande
- Få 6.500 km linje søopmålt i grønlandske farvande
- Sikre at den gennemsnitlige ekspeditionstid for matrikulær sagsbehandling ikke overstiger 35 dage målt pr. måned i 9 ud af 12 måneder.
- Sikre at den gennemsnitlige ekspeditionstid for registrering af ejerlejligheder ikke overstiger 14 dage målt pr. kvartal
- Sikre at 80% af supportsager vedrørende Matrikulært Informations- og Ajourføringssystem (MIA), Ejendomsregistreringsportalen (ERPO) løses inden 5 dage målt pr. kvartal
- Sikre at 90% af supportsager vedrørende Ejerfortegnelsen (EJF) løses inden 5 dage målt pr. kvartal
- Sikre at den gennemsnitlige ekspeditionstid for sager om oprettelse eller ændring af fredsskov, strandbeskyttelseslinje og klitfredning overstiger ikke 60 dage målt pr. kvartal
- Sikre at den gennemsnitlige ekspeditionstid for sager om ophævelse af jordrente og landbrugspligt overstiger ikke 60 dage målt pr. kvartal
- Gennemføre en årlig evaluering af introduktionen til informationssikkerhed og GDPR for nye medarbejdere
- Evaluere og tilpasse værktøj til styring, prioritering og opfølgning